Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

*****

CONSEIL D'ADMINISTRATION

*****

Le **jeudi 26 juin 2025,** le Conseil d'Administration s'est réuni à 9h30 sous la présidence de **Monsieur Thomas QUÉRO, Président du Conseil d'Administration.**

Etaient présents :
Elus représentant l'établissement public de coopération intercommunale (EPCI) : M. QUÉRO, Président du Conseil d'Administration, Mme BASSANI *(jusqu'à 12h07 – délibération n° 19 incluse)*, Mme BENÂTRE, Mme HAKEM *(jusqu'à 11h50 – délibération n°16 incluse)*,
Personnalités qualifiées : Mme BROSSEAU, Mme COUSSINET-NDIAYE, M. PETITEAU, M. SENTENAC,
Organisations syndicales : Mme GANDON-TOURNEUX (CGT), M. GUILLOU (CFDT)
Membres représentant les locataires : M. BERTIN (INDECOSA CGT), Mme LE CORRE (CLCV),
Membres à voix consultative : M. PATAY, Directeur Général, M. GAUTRON, Secrétaire du CSE,

Étaient représentés :
Elus représentant l'EPCI : Mme PIAU (pouvoir à Mme BROSSEAU), M. PRAS (pouvoir à Mme BENÂTRE),
Personnalités qualifiées : Mme TRICOT (pouvoir à Mme COUSSINET-NDIAYE), Mme DAVID-LECOURT (pouvoir à M. QUÉRO),
Membre représentant une association d'insertion : M. GENDRON *(*pouvoir à Mme BASSANI*)*
Représentant de la CAF : M. DEPLANQUE (pouvoir à M. QUÉRO),
Membre désignée par l'UDAF : Mme GUET(pouvoir à Mme BENÂTRE),
Membre désigné par Action Logement : M. DEPENNE (pouvoir à Mme BROSSEAU),
Membres représentant les locataires : Mme SALIMY (pouvoir à M. BERTIN),

Absents excusés : M. GOURET et M. PORTEAU, représentant du Préfet de Loire-Atlantique

Démissionnaire : Mme LEFEVRE

Assistaient à la séance :
M. IANNUZZI, Directeur Général Adjoint Proximité et Clientèle,
Mme BOIDIN-LAHLOU, Directrice Générale Adjointe Ressources,
M. GUILBAUD, Directeur des Ressources Juridiques et du Secrétariat Général,
M. RIVET, Directeur des Ressources Financières,
M. AGEZ, Commissaire aux Comptes (cabinet Fiducial),
Mme RALAMBO, Directrice Politiques de l'Habitat *(à partir de 11h55),*
Mme WASYLYSZYN, Chargée de la Prospective et du Contrôle de Gestion*,*
Mme LABYT, Maîtrise qualifiée Juridique et Gouvernance.

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

Conseil d'Administration

du 26 juin 2025

Délibération n° 22/25 DGAHP

***Objet* : NANTES – ZAC NANTES NORD – RUE SAMUEL DE CHAMPLAIN ET RUE DE TORONTO – PROGRAMME DE CONSTRUCTION NEUVE DE 20 LOGEMENTS EN ACCESSION ABORDABLE – SCCV FRATERA – APPROBATION DE LA CONVENTION DE GESTION**

Considérant que :

I – Contexte

Dans le cadre de la création de la Société Civile de Construction Vente (SCCV) « Fratera », une convention de gestion a été élaborée entre les différents associés, à savoir Nantes Métropole Habitat, la société Ergecado et la société Groupe Bâtisseurs d'Avenir (GBA).

Nantes Métropole Habitat détient une participation au capital de cette SCCV, à hauteur de 30%.

Cette convention a pour objet de définir d'une part, le contenu des missions que la SCCV confie à ses associés et le cas échéant, aux gérants désignés (ICEO et GBA), aux fins de réaliser son objet social, et d'autre part, d'en fixer leur rémunération respective.

Elle prévoit notamment la perception par Nantes Métropole Habitat d'honoraires pour la commercialisation, l'administration des ventes et la relation clients des logements BRS, à hauteur de 1% HT des ventes TTC des logements BRS, soit 35 651,77 € HT prévisionnels.

Pour mémoire, cette opération comprend 71 logements en accession sociale, à savoir :
- 20 logements relevant du dispositif du bail réel solidaire (BRS),
- 51 logements relevant d'une VEFA ANRU (accédants sous plafonds PLS accession),
- 3 locaux d'activités.

II – Action proposée

Entrant dans le champ des conventions dites « réglementées » au sens de l'article L. 423-10 du CCH, la convention de gestion, à signer entre la SCCV FRATERA et Nantes Métropole Habitat représenté par son Directeur Général, en qualité d'associé, doit faire l'objet d'une approbation préalable par le Conseil d'Administration de l'Office, s'agissant de prévenir toute situation de conflit d'intérêts.

QUADO-CP 2022-07 V5-DEL

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

III – <u>Conclusions</u>

. Vu l'article L.423-10 du Code de la Construction et de l'Habitation,
. Vu la délibération n° 105/24 du bureau du Conseil d'Administration du 12 décembre 2024, portant engagement de principe de l'opération « Fratera »,
. Vu la délibération n° 106/24 du bureau du Conseil d'Administration du 12 décembre 2024, approuvant la création de la SCCV « Fratera »,
. Vu l'exposé qui précède,

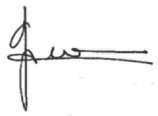
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION AYANT DELIBERE

Autorise,

. La conclusion de la convention de gestion ci-annexée portant sur l'opération « Fratera ».

Cette délibération est adoptée à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

Le 26 juin 2025



Le Président du Conseil d'Administration
Thomas QUÉRO

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

SCCV
« FRATERA »

- CONVENTION DE GESTION -

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

ENTRE LES SOUSSIGNES :

La société dénommée FRATERA, SCCV dont le siège social est à NANTES (44000) 35 rue de Crucy, au capital de 1 000 € et immatriculée au RCS de Nantes le 16 juin 2025 sous le numéro 988 044 061, représentée par ses associés, savoir :

Ci-après dénommée aux présentes : « **LA SOCIETE** »,

D'une part,

Et

-L'établissement dénommé NANTES METROPOLE HABITAT – Office Public de l'Habitat de la Métropole Nantaise, Etablissement public à caractère industriel ou commercial, dont le siège social est situé 26 place Rosa Parks à NANTES (44000), et immatriculé au registre du commerce et des sociétés de NANTES sous le n°274 400 027, lui-même représenté par son directeur général Monsieur Marc PATAY, dûment mandaté à cet effet ;

-La société dénommée GROUPE BATISSEURS D'AVENIR, SAS au capital de 36 012 680 €, RCS NANTES 821 353 315, dont le siège Social est au 1 ter mail Pablo Picasso - 44000 NANTES, elle-même représentée par la société SAVEY FINANCES, sa Présidente, elle-même représentée par Monsieur Damien SAVEY, son Président, dûment mandaté à cet effet ;

-La société dénommée ERGECADO, SAS au capital de 50 000 €, RCS NANTES 829 106 863, dont le Siège Social est au 1 rue Affre - 44000 NANTES, elle-même représentée par Monsieur Éric GERARD, son Président dûment mandaté à cet effet ;

De seconde part,

Ci-après dénommée aux présentes : « **LES ASSOCIES** »,

IL EST PREALABLEMENT EXPOSE CE QUI SUIT :

ICEO et NMH ont été désignés lauréats d'une consultation lancée par Loire Océan Métropole Aménagement, dénommée LOMA ci-après, sur les îlots Champlain B, Toronto A et Toronto B situés sur la ZAC Nantes Nord à Nantes, sur trois terrains d'une surface respective d'environ 1 352 m², 646 m² et 595 m² représentant une surface totale d'environ 2 593 m². Eu égard aux fiches de lot, la constitution d'une SCCV entre un promoteur et un bailleur social était à privilégier : ICEO pour l'accession sociale VEFA ANRU, NMH pour le BRS.

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

Le programme immobilier de l'opération est composé comme suit :

Sur Champlain-B,

- LOGEMENTS : 39 logements sur 2438 m² de SP environ :
  12 logements en accession abordable BRS
  27 logements en accession sociale VEFA ANRU
- ACTIVITES : 1 013 m² de SP environ située en RdC et en R+1.
- PARKINGS : stationnements en sous-sol : environ 44 places.

Sur Toronto A et B,

- LOGEMENTS : 32 logements sur 2 114 m² de SP environ :
  8 logements en accession abordable BRS
  24 logements en accession sociale VEFA ANRU
- ACTIVITES : sans objet.
- PARKINGS : stationnements au RdC : environ 26 places.

La SOCIETE a décidé de confier aux ASSOCIES une mission de gestion globale de l'opération immobilière réalisée par la SOCIETE.

La présente convention de gestion a pour objet de fixer les conditions d'exercice de la mission aux ASSOCIES sans que l'énumération de la mission soit limitative.

CECI ETANT EXPOSE, IL EST CONVENU ET ARRETE CE QUI SUIT :

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

ARTICLE 1 – OBJET DE LA PRESENTE CONVENTION

La présente convention a pour objet de définir le contenu des missions d'assistance et d'accomplissement des actes de gestion et d'administration que la SOCIETE confie aux ASSOCIES, qui l'acceptent, aux fins de réaliser son objet social, et d'en fixer leur rémunération.

Les parties soussignées reconnaissent à la présente convention la nature juridique d'un contrat de louage d'ouvrage régi par les articles 1787 et suivants du Code Civil, mais non soumis aux dispositions des articles 1831-1 à 1831-5, 1790, 1791, 1792 et 2270 du même code.

La SOCIETE délègue à chaque prestataire qui accepte les pouvoirs d'action et de représentation nécessaires pour lui permettre d'assurer les missions qui lui sont confiées.

Les articles ci-après précisent les missions qui sont dévolues respectivement aux ASSOCIES.

Dans le cadre des actes de gestion et d'administration qui leur sont confiés, LES ASSOCIES pourront être amenées :

- ◊ à sous-traiter tout ou partie de leurs missions,
- ◊ à confier à des tiers, des contrats d'études, des contrats de prestations de service, des marchés de travaux.

Dans ces conditions, LES ASSOCIES s'obligent respectivement pour les missions qui leur incombent à faire accepter ceux-ci par la Gérance.

ARTICLE 2 – REPARTITION DES MISSIONS

Les missions listées ci-après sont organisées autant que faire se peut par phase. Etant entendu qu'il est expressément stipulé qu'elles ne comportent aucune intervention dans le travail du Maître d'Œuvre, des Bureau d'Etudes Techniques et des Techniciens pouvant être liés au Maître d'Ouvrage par un contrat de louage d'ouvrage.

Il est en outre fait référence ci-après aux notions de « prestataire » ou « prestataires » qui désignent le ou les membre(s) du groupement chargé(s) de la ou des mission(s) ci-après listées effectuées pour le compte de la SCCV FRATERA.

Chaque mission fait l'objet d'une répartition suivant la codification suivante :

Exécute (E) :

Désigne le fait, pour le Prestataire, de (i) prendre l'initiative des éléments de mission concernés, (ii) prendre toutes les décisions nécessaires à l'exécution desdits éléments de mission, (iii) exécuter toutes les tâches matérielles nécessaires à la bonne réalisation des éléments de mission en cause, (iv) viser et signer, le cas échéant, les pièces et/ou documents relatifs auxdits éléments de mission.

Si bon lui semble, le Prestataire qui exécute l'élément de mission pourra également solliciter l'avis des autres Prestataires sur une ou plusieurs décisions et/ou son concours pour l'exécution des tâches matérielles.

Le Prestataire qui exécute l'élément de mission informera les autres Prestataires des décisions prises et des tâches matérielles exécutées par elle dans les meilleurs délais, afin de ne pas entraver le bon déroulement de l'opération.

Décisions conjointes (DC) :

Désigne la mission qui relève de la décision conjointe des Prestataires au titre de la présente Convention. L'un des Prestataires prend l'initiative d'une action ou d'une décision nécessaire à l'exécution de la mission et se rapproche des autres Prestataires pour obtenir sa validation écrite (par mail ou compte rendu de Comité de Suivi) de sorte que la décision sera alors commune. A défaut d'attribution spécifique à l'un ou à l'autre des

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

Prestataires, les Prestataires assument en commun les tâches matérielles. Les documents qui ne sont signés que par un Prestataire n'engageront les autres Prestataires qu'à la condition d'avoir été validé par l'autre.

Participe (P) :

La partie concernée est associée à la réalisation par la partie qui est en charge de l'exécution.

Contrôle (C) :

Désigne la mission de validation qui incombe à la Partie en sa qualité d'Associé qui reçoit de l'autre Partie en sa qualité de Prestataire les éléments à valider dans un délai de 8 jours à compter de leur réception. A défaut de réponse dans le délai imparti, les éléments sont considérés comme validés.

Informe (I) :

Le Prestataire en charge de l'exécution de la mission informe les autres partenaires de l'avancement de la mission.

MISSIONS EN PHASE ETUDES et FONCIER (Leader : ICEO)

Missions	NMH	ICEO
Définition globale du programme (caractéristique, nombre de logements, catégorie de logements, innovation …) *Etant précisé que le programme a été défini entre le groupement et l'Aménageur préalablement à la constitution de la Société. Postérieurement à la constitution de cette dernière, toute modification du programme devra être validée par les Associés.	DC	DC
Bilan financier		
Établissement du bilan financier prévisionnel	DC	DC
Etablissement du planning de trésorerie prévisionnel	I	E
Acquisition du foncier		
Négociation de la promesse de vente du ou des terrains et relations avec le vendeur.	DC	DC
Négociation des servitudes et /ou éviction.	DC	DC
Relevé géomètre	I	E
Sondage des sols (géotechnique et pollution), PPRI, archéologie	I	E
Négociation du contrat de l'architecte et/ou de la maîtrise d'œuvre d'exécution	I	E

Missions	NMH	ICEO
Montage technique en phase conception - Leader ICEO		
Relation avec les Collectivités et l'Aménageur	P	E
Relation avec l'architecte et suivi pendant les phases APS, APD, dépôt de PC, PCM	C	E
Recommandations Urbanistiques et Architecturales compte tenu des contraintes de site et d'environnement.	C	E
Définition des ouvrages et de leurs caractéristiques essentielles :	P	E

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

- composition souhaitée en nombre et types de logements avec leurs surfaces habitables, les conditions à respecter, - produits techniques à mettre en œuvre, - niveau des prestations bâtiment et VRD, - détermination des prestations qu'il s'agisse d'équipements propres à chaque logement ou des Parties communes.		
□□Désignation et négociation des différents bureaux d'études et autres intervenants aux projets (Bureaux d'étude, bureau de contrôle, CSPS, économiste….).	I	E
□□Relation avec les services instructeurs du permis de construire	I	E
□□Répartition dans le programme logements BRS, logements VEFA ANRU	DC	DC
□□Workshops avec l'aménageur	P	E
□□Validation du dossier PC avant dépôt	DC	DC
□□Dépôt du permis de construire et suivi de l'instruction	I	E
□□Étude de marché pour accession abordable BRS et sociale VEFA ANRU	P	E
□□Conduite des études et mises au point du projet (phase PRO et DCE)	C	E

□□**MISSIONS EN PHASE CONCEPTION :**

Montage financier en phase conception - Leader ICEO	**NMH**	**ICEO**
□□Détermination du coût prévisionnel de construction	DC	DC
□□Mise à jour du bilan financier prévisionnel	DC	DC
□□Mise à jour du planning de trésorerie prévisionnel	I	E
□□Planning prévisionnel des ventes	DC	DC

□□**MISSION JURIDIQUE**

Missions	**NMH**	**ICEO**
Relatives à la Société - Leader : ICEO		
□□Mise au point et modifications des statuts / formalités constitutives de la société ou modificatives	C	E
□□Préparation et tenue des Assemblées Générales, convocation des Associés et établissements des procès-verbaux	C	E
□□Tenue et conservation des livres légaux	C	E
□□Exercice de toute action judiciaire et référé préventif	P	E
□□Suivi des litiges et actions judiciaires des acquéreurs	P	E
□□Suivi des litiges et actions judiciaires liés aux entreprises intervenant sur le chantier	P	E

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

□□Dissolution de la société	C	E
□□Rédaction et suivi des déclarations fiscales et assurer les règlements correspondants	C	E
Relatives à l'Opération - Leader ICEO		
□□Établissement et signature des actes liés aux acquisitions foncières et enregistrement	DC	DC
□□Établissement et signature des conventions de servitudes et/ou éviction	DC	DC
□□Mise au point des contrats d'assurance (TRC, DO, CNR…)	P	E
□□Suivi des conditions suspensives et notification de leur levée	C	E
□□Rédaction des documents juridiques et actes de vente en l'état futur d'achèvement [NMH pour les logements BRS et ICEO pour les logements en VEFA ANRU]	E	E
□□Désignation des intervenants aux actes juridiques (Notaire, avocat, …)	DC	DC
□□Établissement de l'EDD- Division en volume – RCP – statuts d'ASL ou autre	DC	DC
□□Désignation du syndic provisoire	DC	DC
□□Audit et contentieux permis de construire	C	E

□□**MISSION ADMINISTRATIVE RELATIVES AUX AUTORISATIONS D'URBANISME ET AU SUIVI DE CHANTIER- (leader : ICEO)**

Missions	**NMH**	**ICEO**
□□Établissement de toutes demandes d'autorisation nécessaires à la réalisation du projet.	DC	DC
□□Vérification des assurances et des déclarations URSSAF des entreprises qui interviennent sur le chantier, du maintien en état de validité de celle-ci et de l'accomplissement des déclarations auxquelles ils peuvent être tenus.	I	E
□□Dépôts et relations avec les administrations pour les PC/PCM	DC	DC
□□Affichage des autorisations sur le chantier pendant la durée de recours des tiers et constat d'affichage par un huissier (x3)	I	E
□□DROC	I	E
□□Déclaration et contrôle	I	E
□□DAACT	I	E

□□**MISSIONS GESTION FINANCIERE, COMPTABLE ET FISCALE - (leader : ICEO)**

	NMH	**ICEO**
□□Tenue et mise à jour du bilan prévisionnel de l'opération a minima 2 fois par an en phase travaux	C	E
□□Tenue et mise à jour du planning financier, détermination des avances Associés et découverts bancaires éventuels, a minima 2 fois par an	C	C

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

□□Contrôle budgétaire de l'opération	P	E
□□Prévision de trésorerie dépenses, recettes	I	E
□□Engagement des dépenses dans le cadre du budget initial et signature des ordres de paiements subséquents	I	E
□□Analyse des aléas et validation des dépenses supplémentaires et mise en place des actions correctives dans le respect de l'enveloppe allouée aux aléas	C	E
□□Engagements de dépenses supplémentaires au-delà de l'enveloppe allouée aux aléas	DC	DC
□□Tenue de la comptabilité de l'opération : établissement des situations financières et des bilans.	I	E
□□Établissement des comptes annuels	I	E
□□Règlement des dépenses et suivi	I	E
□□Relations bancaires : recherche de banques, mise en place du crédit promoteur et de la garantie d'achèvement le cas échéant, ouverture du compte bancaire.	C	E
□□Validation des décomptes définitifs des contrats et marchés de travaux	C	E
□□Administration des ventes (saisie des encaissements et établissement des appels de fonds y compris TMA).	C	E
□□Règlement des décomptes définitifs des contrats et marchés de travaux	C	E
□□Gestion et suivi de la trésorerie et des encaissements	C	E
□□Distribution du résultat	C	E
□□Gestion et paiement des taxes administratives	I	E
□□Relation avec les Administrations Fiscales	I	E
□□Préparation des déclarations fiscales, transmission à la Société pour accord et signature.	I	E
□□Apurement de la comptabilité générale de la Société conformément à la législation.	I	E
□□Établissement du prix de revient définitif de l'opération.	C	E

□□**MISSIONS TECHNIQUES et COMMERCIALES**

Missions	**NMH**	**ICEO**
Mise au point du DCE et préparation du lancement commercial - Leader ICEO		
□□Mise au point des plans de vente	DC	DC
□□Conduite des études pour la mise au point du dossier d'appel d'offres le cas échéant,	I	E
□□Définition des contraintes économiques et des prestations	DC	DC
□□Définition de la stratégie commerciale / choix du mode de commercialisation	DC	DC

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

□□Choix de la charte graphique et des supports de communication	DC	DC
□□Négociation et passation des mandats externes de commercialisation □□Choix de l'Agence de Publicité – Définition du budget de commercialisation. □□Choix et contrôle des différents supports publicitaires. □□Élaboration et mise au point des documents publicitaires de vente avant leur réalisation et diffusion.	DC DC DC DC DC	DC DC DC DC DC
□□Préparation du lancement commercial : constitution des documents liés à la commercialisation, plans de vente, notice descriptive technique, fiche TMA, autres annexes,	P	E
□□Mise en place de la grille de vente avec le commercialisateur	DC	DC
□□Trames des contrats de réservation, trames de VEFA abordable BRS et sociale ANRU	E (BRS)	E (ANRU)
□□Suivi et mise en place et actualisation de la data room le cas échéant avec toutes les pièces constitutives du programme	I	E
□□Décision : Echéancier type	E (BRS)	E (ANRU)
Suivi commercialisation logements en accession abordable BRS - Leader NMH		
□□Gestion des prospects (en fonction de ses propres prospects)	E	I
□□Suivi des dossiers clients en lien avec le/les commercialisateur(s) jusqu'à la signature de l'acte authentique	E	I
□□Constitution des dossiers d'agréments BRS et suivi de leur instruction	E	I
□□Mise en place et gestion des financements BRS	E	I
□□Suivi des actions du commercialisateur	E	I
□□Mise au point du dossier notaire pour notification des ventes	E	I
□□Suivi de prise de RV pour signature des actes	E	I

Administration des ventes logements en accession abordable BRS - Leader NMH		
□□Enregistrement des contrats de réservations (vérification, visa, diffusion) : La SCCV confère pour ce faire un mandat à NMH pour la signature de ces contrats préliminaires.	E	I
□□Etablissement de toute la documentation juridique préalablement à la signature des BRS : un pouvoir sera donné au Notaire pour signer les actes au nom et pour le compte de la SCCV	E	P
□□Organisation des signatures VEFA en lien avec le notaire	E	I
□□Vérification des attestations d'avancement de travaux	I	E
□□Appels de fonds aux acquéreurs : notification, suivi retour, suivi règlement AV	I	E
□□Collecte des informations sur les TMA et gestion administrative (remontée information à la comptabilité), la gestion technique des TMA étant dévolue à ICEO ; **La liste des TMA possible ayant été préalablement**	P	E

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

validée par les Associés.		
□□Définition des plannings de visites cloisons, choix échantillons, pré livraison et livraison en lien avec la maîtrise d'œuvre	P	E
□□Envoi convocation acquéreurs pour visites cloisons, choix échantillons, pré livraison et remise des clés AV	P	E
□□Organisation des visites stades : cloisonnement, pré livraison et remise des clés AV	P	E
Suivi commercialisation logements en accession sociale ANRU - Leader ICEO		
□□Gestion des prospects (en fonction de ses propres prospects)	I	E
□□Suivi des dossiers clients en lien avec le/les commercialisateur(s) jusqu'à la signature de l'acte authentique	I	E
□□Suivi des actions du commercialisateur	I	E
□□Mise au point du dossier notaire pour notification des ventes	I	E
□□Suivi de prise de RV pour signature des actes	I	E
Administration des ventes logements en accession sociale ANRU - Leader ICEO		
□□Enregistrement des contrats de réservations (vérification, visa, diffusion)	I	E
□□Organisation des signatures VEFA en lien avec le notaire	I	E
□□Vérification des attestations d'avancement de travaux	I	E
□□Appels de fonds aux acquéreurs : notification, suivi retour, suivi règlement AV	I	E
□□Collecte des informations sur les TMA et gestion administrative (remontée information à la comptabilité), la gestion technique des TMA étant dévolue à ICEO ; **La liste des TMA possible ayant été préalablement validée par les Associés.**	P	E
□□Définition des plannings de visites cloisons, choix échantillons, pré livraison et livraison en lien avec la maîtrise d'œuvre	P	E
□□Envoi convocation acquéreurs pour visites cloisons, choix échantillons, pré livraison et remise des clés AV	P	E
□□Organisation des visites stades : cloisonnement, pré livraison et remise des clés AV	P	E
Mise au point des marchés des entreprises - Leader ICEO		
□□Lancement des appels d'offres.	I	E
□□Suivi des consultations avec l'équipe de maîtrise d'œuvre	I	E
□□Suivi du dépouillement et analyse des offres avec l'équipe de maîtrise d'œuvre	I	E
□□Négociation des prix avec les entreprises, avec l'assistance du maître d'œuvre.	I	E
□□Mise au point des pièces spécifiques à la maîtrise d'ouvrage (CCAP, ….)	I	E

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

□□Désignation des entreprises	DC	DC
□□Présentation des marchés de travaux à la Société pour accord et signature des marchés de travaux et délivrance des ordres de service.	DC	DC
□□Les ordres de service devront intervenir au plus tard 30 jours après l'accord de la Société qui en sera immédiatement informée.	I	E
Après accord de la Société pour le commencement des travaux - Leader ICEO		
□□Relations avec les hommes de l'art, contrôleur et coordinateur	I	E
□□Négociation et préparation des contrats avec les concessionnaires y compris labellisation	I	E
□□Gestion du budget d'engagement des opérations et notification des ordres de services particuliers dans le cadre du budget approuvés	I	E
□□Suivi des demandes d'agrément des sous-traitants	I	E
□□Gestion technique des TMA	I	E
□□Gestion des avenants aux marchés de travaux et ordres de service complémentaires dans le budget alloué aux aléas	I	E
□□Gestion des avenants aux marchés de travaux et ordres de service complémentaires hors budget alloué aux aléas	DC	DC
□□Désignation d'une entreprise de substitution en cas de liquidation ou de procédure collective	DC	DC
□□Réunions de chantier	I	E
□□Analyse des mesures à prendre en cas de retard constaté ou prévisible	I	E
□□Calcul provisionnel des pénalités de retard et application des pénalités	I	E
□□Suivi de la réalisation des ouvrages témoins et visites	DC	DC
□□Visite de pré réception des ouvrages	P	E
A l'achèvement - Leader ICEO		
□□Choix du syndic provisoire	DC	DC
□□Préparation de la réception des travaux entre la Société et les entreprises	I	E
□□Décision de la réception des travaux entre la Société et les entreprises	DC	DC
□□Livraisons aux acquéreurs	DC	DC
□□Livraisons au syndic pour les Parties communes	DC	DC
□□Suivi des levées de réserves de réception et de livraisons	I	E
□□Obtention de la conformité	I	E
□□Contrôle des décomptes définitifs et mémoires vérifiés par le Maître d'œuvre ainsi que la liste éventuelle des pénalités de retard dans le budget	I	E
□□Contrôle des décomptes définitifs par le maître d'œuvre ainsi que la liste éventuelle des pénalités de retard hors budget	I	E

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

□□Suivi de la maîtrise d'œuvre et des entreprises dans la constitution des DOE et DIUO	I	E
□□Suivi des interventions auprès des entreprises pendant l'année de parfait achèvement	I	E
□□Transmission des éléments aux assureurs	I	E
□□Suivi des désordres et représentation du maître d'ouvrage aux réunions d'expertise	I	E
□□SAV après livraison	I	E
□□Préparation des dossiers techniques nécessaires au suivi et au règlement des litiges	I	E

ARTICLE 3 – REMUNERATION DES MISSIONS

a) **Pour les missions de montage et de gestion administrative, juridique, comptable et financière liées à l'opération et à la SCCV**, ICEO percevra des honoraires de gestion à hauteur de 5% HT des Ventes TTC, soit 788 406,70 € HT prévisionnels, tel qu'indiqué dans l'annexe 1, et répartis comme suit :
- 15% à l'obtention du permis de construire
- 20% à la purge de tout recours du Permis de construire
-15% à l'obtention de la Garantie Financière d'Achèvement
-10% à la réalisation de la dalle basse du Rez-de-chaussée
-20% à la mise hors d'eau et d'air
-10% à la livraison
-10% à la vente du dernier logement

Le montant des honoraires de gestion définitif sera basé sur le montant des Ventes TTC fixé à la commercialisation des logements.

b) **Pour les missions de commercialisation, d'administration des ventes et de la relation clients des logements hors BRS et des locaux d'activités**, ICEO percevra des honoraires de commercialisation à hauteur de :
- 2% HT Ventes TTC logements VEFA ANRU, soit 204 270,50 € HT prévisionnels
- 0,5% HT des Ventes TTC locaux d'activités, soit 9 947,16 € HT prévisionnels

ICEO percevra ses honoraires au fur et à mesure de la commercialisation comme suit :
- 100% à la signature des actes authentiques

Le montant des honoraires de commercialisation définitif sera basé sur le montant des Ventes TTC fixé à la commercialisation des logements.

c) **Pour les missions de commercialisation, d'administration des ventes et de la relation clients des logements BRS**, NMH percevra des honoraires de commercialisation à hauteur de :
- 1% HT Ventes TTC logements BRS, soit 35 651,77 € HT prévisionnels

NMH percevra ses honoraires au fur et à mesure de la commercialisation comme suit :
- 100% à la signature des actes authentiques

Le montant des honoraires de commercialisation définitif sera basé sur le montant des Ventes TTC fixé à la commercialisation des logements.

Les factures seront payables à réception.

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

Le règlement de chaque échéance sera effectué par virement.

Cette rémunération sera réajustée selon les dispositions fixées à l'Article 4.

ARTICLE 4 – DISPOSITIONS COMMUNES AUX ASSOCIES

La rémunération visée à l'article 3 sera réajustée en fonction du chiffre d'affaires HT de l'opération, hors dation, arrêté par les Associés.

Il est précisé que ne sont pas compris dans les rémunérations ci-dessus et restent à la charge de la SOCIETE :

◊ Les honoraires de Notaires, d'Avocats, d'Huissiers, de Géomètres, de Maître d'Œuvre, des Bureaux de Contrôle, d'Etudes, coordinateur et autres intervenants à l'opération,

◊ Les frais de procédure et d'actes extrajudiciaires,

◊ Le coût des sondages éventuellement réalisés,

◊ L'établissement des documents de géomètre,

◊ Les dépenses publicitaires,

◊ L'établissement des 1/1000 et les frais d'établissement du règlement de copropriété et de l'état descriptif de division seront répercutés aux acquéreurs,

◊ Les frais d'expertise en cas de déclaration de Dommage-Ouvrage.

ARTICLE 5 – CONDITIONS GENERALES DE REGLEMENT DES FOURNISSEURS ET PRESTATAIRES

Les conditions de règlement ci-après précisées ne s'appliquent pas aux honoraires de montage, de gestion et de commercialisation qui sont régis par les articles précités.

1 - Les factures issues des commandes et contrats

Ces factures seront payées à 30 jours fin de mois le 10 par chèque ou par virement bancaire à compter de la date de réception de la facture, selon négociation des contrats.

2 - Les factures issues des situations de travaux

Ces factures seront payées à 30 jours fin de mois le 10 par chèque ou par virement bancaire, à compter de la date de réception de la facture, selon négociation des contrats.

3 - Les dépenses qui ne peuvent pas faire l'objet de commandes

Ces factures seront payées à la date d'émission d'échéance la plus proche.

ARTICLE 6 – DUREE

Les dispositions, objet des présentes, entrent en vigueur à compter du jour de leur signature par les parties.

Les actions des ASSOCIES, relatives aux missions, objet des présentes, seront terminées lorsqu'auront été effectuées en tant que de besoin, les prestations suivantes :

◊ livraison des logements, levée des réserves et assistance à la SOCIETE pendant l'année de parfait achèvement,

◊ assistance dans le cadre de l'assurance Dommage-Ouvrage,

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

◊ obtention de la conformité,

◊ production des décomptes définitifs des entreprises et Maîtres d'Œuvre,

◊ vente du dernier lot du programme et encaissement de l'intégralité du chiffre d'affaires.

Après contrôle des résultats, la SOCIETE donnera par écrit quitus aux ASSOCIES de l'achèvement de leur mission de réalisation de l'opération.

ARTICLE 7 – RESILIATION

◊ En cas d'abandon de la réalisation de l'opération, pour une raison indépendante de la volonté des parties (abandon du projet), la présente convention serait résiliée sans indemnité de part ni d'autre.

◊ En cas de faute grave de l'une des parties, l'autre partie pourrait demander immédiatement la résiliation du contrat un mois après la mise en demeure demeurée sans effet.

ARTICLE 8 – ASSURANCES

LES ASSOCIES déclarent qu'ils ont souscrit des assurances de responsabilité civile professionnelle et pourront justifier, à première demande de la SOCIETE, du maintien de ces polices en état de validité.

ARTICLE 9 – POUVOIRS

La SOCIETE donne tous pouvoirs et toutes autorisations aux ASSOCIES pour l'exercice de leurs missions respectives. Elle s'oblige à délivrer toutes autorisations écrites qui leur seraient nécessaires à cet effet et à signer toutes pièces ou documents.

ARTICLE 10 – LITIGES

En cas de désaccord relatif à l'application des présentes, les parties conviennent de confier à leur conseil respectif, le soin de rechercher une solution amiable. En cas de désaccord persistant, le litige pourra être porté devant les Tribunaux. Le Tribunal compétent sera le Tribunal Judiciaire de Nantes.

ARTICLE 11 – ELECTION DE DOMICILE

Pour l'exécution des présentes, chaque partie fait élection de domicile en son Siège Social.

ARTICLE 12 – DONNEES PERSONNELLES

Chaque Partie déclare être en conformité avec la législation en vigueur et la règlementation relatives à la protection des données personnelles (« **RGPD** ») et s'engage à maintenir cette conformité pendant toute la durée de la convention.

LES ASSOCIES, en tant que responsables conjoints de traitement au sens de l'article 26 du RGPD, collectent des données personnelles pour la commercialisation et régularisent les contrats de réservation relatifs au Programme.

Les Parties s'engagent à préciser les modalités uniques de mises en œuvre du traitement des données personnelles et notamment :

- d'informer les personnes concernées conformément aux exigences du RGPD,
- de déterminer la personne à contacter pour l'exercice des droits d'accès pour accéder, rectifier, effacer les données, limiter leurs traitements, s'y opposer et demander la portabilité de celles-ci,

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

- de mettre en œuvre les mesures techniques et organisationnelles pour préserver l'intégrité et la sécurité des données,
- de mettre en œuvre une procédure de signalement des incidents de sécurité,
- de désigner le cas échéant, un délégué à la protection des données,
- de tenir à jour un registre des traitements,
- de réaliser une analyse d'impact pour les traitements pouvant être considéré comme sensible,
- de définir précisément la finalité du traitement des données et de fixer une durée de conservation limitée.

L'ensemble de ces modalités devra être arrêté d'un commun accord dès avant le traitement de toutes données personnelles.

En cas de contrôle de l'autorité de tutelle relativement à un des traitements mis en œuvre au titre du présent, la partie concernée s'engage à en informer par tous moyens dans les meilleurs délais l'autre Partie et au besoin à l'assister pendant la durée du contrôle.

Chaque Partie fait son affaire de procéder à l'information des personnes du traitement par l'autre Partie de leurs données personnelles, dans les conditions prévues par le RGPD. Chaque Partie garantie à l'autre Partie de ce fait.

A cette fin, chaque Partie est informée que les personnes concernées par de tels traitements peuvent exercer les droits d'accès, de rectification, d'effacement, de limitation, d'opposition, de portabilité, de définir le sort de leurs donnes après leur mort et, le cas échéant, de retirer leur consentement, par email à l'adresse suivante pour LES ASSOCIES : contact@iceo-habitat.fr.

ARTICLE 13 – ANNEXES

Est joint en annexe à la présente convention le document suivant :

Annexe 1 : Bilan prévisionnel

Fait à Nantes, le ……

En xx exemplaires originaux.

Pour la SCCV FRATERA, Le gérant, Eric GERARD	Pour NANTES METROPOLE HABITAT Le Directeur Général, Marc PATAY
Pour GROUPE BATISSEURS D'AVENIR, Le Président, Damien SAVEY	Pour ERGECADO, Le Président, Eric GERARD

Envoyé en préfecture le 30/06/2025
Reçu en préfecture le 30/06/2025
Publié le 30/06/2025
S²LO
ID : 044-274400027-20250626-CA_22_25-DE

	A	B	C	D	E	G	H	I
8	**Postes**		**Opération**			**TT01-Champlain**		
9		**Commentaire**	**Montant HT**	**Montant TVA**	**Montant TTC**	**Montant HT**	**Montant TVA**	**Montant TTC**
10	**Marge**		**788 761,07**		**788 761,07**	**395 383,06**		**395 383,06**
11	Taux marge		5,00	0,00	5,00	4,48	0,00	4,48
12	**Recettes**		**15 147 241,06**	**1 049 892,94**	**16 197 134,00**	**8 407 847,66**	**687 586,34**	**9 095 434,00**
13	RECETTES		15 147 241,06	1 049 892,94	16 197 134,00	8 407 847,66	687 586,34	9 095 434,00
14	Ventes		14 718 241,06	1 049 892,94	15 768 134,00	8 130 847,66	687 586,34	8 818 434,00
15	Prix de vente logement libres		9 681 066,35	532 458,65	10 213 525,00	4 485 616,08	246 708,92	4 732 325,00
16	Prix de vente logement BRS		3 379 314,71	185 862,29	3 565 177,00	1 987 371,58	109 305,42	2 096 677,00
17	Prix de vente locaux d'activité		1 657 860,00	331 572,00	1 989 432,00	1 657 860,00	331 572,00	1 989 432,00
18	Autres recettes		429 000,00	0,00	429 000,00	277 000,00	0,00	277 000,00
19	Subventions	Subventions NM BRS	379 000,00	0,00	379 000,00	227 000,00	0,00	227 000,00
20	Primes diverses	Subventions ANRU	50 000,00	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	50 000,00
21	**Dépenses**		**14 358 479,99**	**2 531 731,97**	**16 890 211,96**	**8 012 464,60**	**1 414 231,16**	**9 426 695,76**
22	FONCIER		1 254 895,80	23 150,56	1 278 046,36	690 689,80	12 647,56	703 337,36
23	Terrain		1 031 140,00	0,00	1 031 140,00	559 890,00	0,00	559 890,00
24	Terrain nu		1 031 140,00	0,00	1 031 140,00	559 890,00	0,00	559 890,00
25	Frais acquisition terrain		20 622,80	4 124,56	24 747,36	11 197,80	2 239,56	13 437,36
26	frais achat terrain		20 622,80	4 124,56	24 747,36	11 197,80	2 239,56	13 437,36
27	Loyers terrain BRS		20 000,00	4 000,00	24 000,00	12 000,00	2 400,00	14 400,00
28	Loyers terrain BRS	BRS Opérateur	20 000,00	4 000,00	24 000,00	12 000,00	2 400,00	14 400,00
29	Taxes		23 352,00	0,00	23 352,00	14 608,00	0,00	14 608,00
30	Redevance archéologique		23 352,00	0,00	23 352,00	14 608,00	0,00	14 608,00
31	PFAC		84 651,00	0,00	84 651,00	52 954,00	0,00	52 954,00
32	Taxes de raccordement à l'égout - TRE		84 651,00	0,00	84 651,00	52 954,00	0,00	52 954,00
33	Concessionnaires		52 500,00	10 500,00	63 000,00	29 400,00	5 880,00	35 280,00
34	Géomètre		5 000,00	1 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00
35	Topo bornage		5 000,00	1 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00
36	Etudes de sol		17 630,00	3 526,00	21 156,00	10 640,00	2 128,00	12 768,00
37	Etudes géotechnique		17 630,00	3 526,00	21 156,00	10 640,00	2 128,00	12 768,00
38	CONSTRUCTION		11 423 340,63	2 259 711,34	13 683 051,97	6 395 488,87	1 265 174,48	7 660 663,35
39	Travaux		10 077 039,90	2 015 407,98	12 092 447,88	5 603 536,50	1 120 707,30	6 724 243,80
40	Travaux estimatif		9 917 039,90	1 983 407,98	11 900 447,88	5 443 536,50	1 088 707,30	6 532 243,80
41	Gros-Oeuvre	Pkg 44 places	160 000,00	32 000,00	192 000,00	160 000,00	32 000,00	192 000,00
42	Imprévus		201 540,80	40 308,16	241 848,96	112 070,73	22 414,15	134 484,88
43	Imprévus disponible		201 540,80	40 308,16	241 848,96	112 070,73	22 414,15	134 484,88
44	Honoraires groupement MOE		850 450,00	170 090,00	1 020 540,00	532 004,70	106 400,93	638 405,63
45	Architecte mandataire		375 010,00	75 002,00	450 012,00	234 590,02	46 918,00	281 508,02
46	Bureau d'étude structure béton		89 540,00	17 908,00	107 448,00	56 012,35	11 202,47	67 214,82
47	Bureau d'étude fluide / thermique		92 540,00	18 508,00	111 048,00	57 889,02	11 577,80	69 466,82
48	Economiste		37 800,00	7 560,00	45 360,00	23 646,04	4 729,21	28 375,25
49	Maîtrise d'oeuvre d'exécution		188 360,00	37 672,00	226 032,00	117 829,86	23 565,97	141 395,83
50	OPC		67 200,00	13 440,00	80 640,00	42 037,41	8 407,48	50 444,89
51	Etudes acoustique		19 060,00	3 812,00	22 872,00	11 923,11	2 384,62	14 307,73
52	Etudes acoustique		13 550,00	2 710,00	16 260,00	8 476,29	1 695,26	10 171,55
53	Attestation accoustique		5 510,00	1 102,00	6 612,00	3 446,82	689,36	4 136,18
54	Bureau de contrôle		27 000,00	5 400,00	32 400,00	16 890,03	3 378,01	20 268,04
55	Bureau de contrôle		27 000,00	5 400,00	32 400,00	16 890,03	3 378,01	20 268,04
56	SPS		11 466,00	2 293,20	13 759,20	7 172,63	1 434,53	8 607,16
57	SPS		11 466,00	2 293,20	13 759,20	7 172,63	1 434,53	8 607,16
58	Honoraires divers		112 000,00	22 400,00	134 400,00	42 274,72	8 454,94	50 729,66
59	Honoraires divers budget	Voitures partagées Toronto	65 000,00	13 000,00	78 000,00	0,00	0,00	0,00
60	Consultation / Concertation	La 3ème Main - Lien au quartier	14 000,00	2 800,00	16 800,00	14 000,00	2 800,00	16 800,00
61	DPE		1 750,00	350,00	2 100,00	980,00	196,00	1 176,00
62	Test d'étanchéité à l'air		7 500,00	1 500,00	9 000,00	4 200,00	840,00	5 040,00
63	Attestation thermique		1 750,00	350,00	2 100,00	1 094,72	218,94	1 313,66
64	Honoraires AMO	La 3ème Main - Participatif	22 000,00	4 400,00	26 400,00	22 000,00	4 400,00	26 400,00
65	Assurances construction		124 783,93	0,00	124 783,93	69 616,45	0,00	69 616,45
66	Assurances construction		108 702,74	0,00	108 702,74	60 585,24	0,00	60 585,24
67	Assurance RC promoteur		16 081,19	0,00	16 081,19	9 031,21	0,00	9 031,21
68	DEPENSES ANNEXES		1 680 243,56	248 870,07	1 929 113,63	926 285,93	136 409,12	1 062 695,05
69	Honoraires de gestion		788 406,70	157 681,34	946 088,04	440 921,70	88 184,34	529 106,04
70	Honoraires de gestion	Honos ICEO	788 406,70	157 681,34	946 088,04	440 921,70	88 184,34	529 106,04
71	Honoraires de commercialisation		249 869,43	49 973,89	299 843,32	125 560,43	25 112,08	150 672,51
72	Honoraires de commercialisation	LIBRE - Honos ICEO	204 270,50	40 854,10	245 124,60	94 646,50	18 929,30	113 575,80
73	Honoraires de commercialisation 2	BRS - Honos NMH	35 651,77	7 130,35	42 782,12	20 966,77	4 193,35	25 160,12
74	Honoraires de commercialisation 3	ACTIVITES - Honos ICEO	9 947,16	1 989,43	11 936,59	9 947,16	1 989,43	11 936,59
75	Publicité		157 681,34	31 536,27	189 217,61	88 184,34	17 636,87	105 821,21
76	Supports publicitaires		157 681,34	31 536,27	189 217,61	88 184,34	17 636,87	105 821,21
77	Frais financiers		354 783,02	0,00	354 783,02	198 414,77	0,00	198 414,77
78	Intérêts		354 783,02	0,00	354 783,02	198 414,77	0,00	198 414,77
79	GFA		63 072,54	0,00	63 072,54	35 273,74	0,00	35 273,74
80	GFA		63 072,54	0,00	63 072,54	35 273,74	0,00	35 273,74
81	Impôts et taxes diverses		18 037,69	0,00	18 037,69	10 551,80	0,00	10 551,80
82	CVAE		11 037,69	0,00	11 037,69	6 172,90	0,00	6 172,90
83	Taxe foncière		7 000,00	0,00	7 000,00	4 378,90	0,00	4 378,90
84	Dépenses diverses		48 392,84	9 678,57	58 071,41	27 379,15	5 475,83	32 854,98
85	Cabinet comptable		5 500,00	1 100,00	6 600,00	3 440,56	688,11	4 128,67
86	Huissiers		2 400,00	480,00	2 880,00	1 200,00	240,00	1 440,00
87	Divers		40 492,84	8 098,57	48 591,41	22 738,59	4 547,72	27 286,31
88								
89	**TVA résiduelle**		**0,00**		**-1 481 839,03**	**0,00**		**-726 644,82**
90	**Marge**		**788 761,07**		**788 761,07**	**395 383,06**		**395 383,06**
91	Taux marge		5,00	0,00	5,00	4,48	0,00	4,48

	K	L	M	O	P	Q
8	**TC01-LIBRE**			**TC02-BRS**		
9	**Montant HT**	**Montant TVA**	**Montant TTC**	**Montant HT**	**Montant TVA**	**Montant TTC**
10	**217 135,48**		**217 135,48**	**170 069,41**		**170 069,41**
11	4,59	-0,00	4,59	8,11	0,00	8,11
12	**4 485 616,08**	**246 708,92**	**4 732 325,00**	**2 264 371,58**	**109 305,42**	**2 373 677,00**
13	4 485 616,08	246 708,92	4 732 325,00	2 264 371,58	109 305,42	2 373 677,00
14	4 485 616,08	246 708,92	4 732 325,00	1 987 371,58	109 305,42	2 096 677,00
15	4 485 616,08	246 708,92	4 732 325,00	0,00	0,00	0,00
16	0,00	0,00	0,00	1 987 371,58	109 305,42	2 096 677,00
17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	0,00	0,00	0,00	277 000,00	0,00	277 000,00
19	0,00	0,00	0,00	227 000,00	0,00	227 000,00
20	0,00	0,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00
21	**4 268 480,60**	**713 701,96**	**4 982 182,56**	**2 094 302,17**	**392 968,44**	**2 487 270,61**
22	536 304,17	6 998,33	543 302,50	43 474,83	5 294,67	48 769,50
23	471 250,00	0,00	471 250,00	0,00	0,00	0,00
24	471 250,00	0,00	471 250,00	0,00	0,00	0,00
25	9 425,00	1 885,00	11 310,00	0,00	0,00	0,00
26	9 425,00	1 885,00	11 310,00	0,00	0,00	0,00
27	0,00	0,00	0,00	12 000,00	2 400,00	14 400,00
28	0,00	0,00	0,00	12 000,00	2 400,00	14 400,00
29	6 500,00	0,00	6 500,00	3 676,00	0,00	3 676,00
30	6 500,00	0,00	6 500,00	3 676,00	0,00	3 676,00
31	23 562,50	0,00	23 562,50	13 325,50	0,00	13 325,50
32	23 562,50	0,00	23 562,50	13 325,50	0,00	13 325,50
33	18 772,73	3 754,55	22 527,28	10 627,27	2 125,45	12 752,72
34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	6 793,94	1 358,79	8 152,73	3 846,06	769,21	4 615,27
37	6 793,94	1 358,79	8 152,73	3 846,06	769,21	4 615,27
38	3 188 238,32	629 106,88	3 817 345,20	1 804 653,00	356 096,10	2 160 749,10
39	2 815 942,37	563 188,47	3 379 130,84	1 594 068,37	318 813,67	1 912 882,04
40	2 744 748,50	548 949,70	3 293 698,20	1 553 805,50	310 761,10	1 864 566,60
41	71 193,87	14 238,77	85 432,64	40 262,87	8 052,57	48 315,44
42	49 867,18	9 973,44	59 840,62	28 201,81	5 640,36	33 842,17
43	49 867,18	9 973,44	59 840,62	28 201,81	5 640,36	33 842,17
44	236 721,70	47 344,34	284 066,04	133 875,22	26 775,04	160 650,26
45	104 383,57	20 876,71	125 260,28	59 032,92	11 806,58	70 839,50
46	24 923,35	4 984,67	29 908,02	14 095,11	2 819,02	16 914,13
47	25 758,40	5 151,68	30 910,08	14 567,36	2 913,47	17 480,83
48	10 521,58	2 104,32	12 625,90	5 950,36	1 190,07	7 140,43
49	52 429,77	10 485,95	62 915,72	29 651,05	5 930,21	35 581,26
50	18 705,03	3 741,01	22 446,04	10 578,42	2 115,68	12 694,10
51	7 613,24	1 522,65	9 135,89	4 309,87	861,97	5 171,84
52	5 412,35	1 082,47	6 494,82	3 063,94	612,79	3 676,73
53	2 200,89	440,18	2 641,07	1 245,93	249,19	1 495,12
54	10 784,76	2 156,95	12 941,71	6 105,27	1 221,05	7 326,32
55	10 784,76	2 156,95	12 941,71	6 105,27	1 221,05	7 326,32
56	4 579,93	915,99	5 495,92	2 592,70	518,54	3 111,24
57	4 579,93	915,99	5 495,92	2 592,70	518,54	3 111,24
58	20 025,21	4 005,04	24 030,25	11 327,27	2 265,45	13 592,72
59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	6 229,46	1 245,89	7 475,35	3 523,00	704,60	4 227,60
61	625,76	125,15	750,91	354,24	70,85	425,09
62	2 681,82	536,36	3 218,18	1 518,18	303,64	1 821,82
63	699,01	139,80	838,81	395,71	79,14	474,85
64	9 789,16	1 957,83	11 746,99	5 536,14	1 107,23	6 643,37
65	42 703,93	0,00	42 703,93	24 172,49	0,00	24 172,49
66	38 685,39	0,00	38 685,39	21 899,85	0,00	21 899,85
67	4 018,54	0,00	4 018,54	2 272,64	0,00	2 272,64
68	543 938,11	77 596,75	621 534,86	246 174,34	31 577,68	277 752,02
69	236 616,25	47 323,25	283 939,50	104 833,85	20 966,77	125 800,62
70	236 616,25	47 323,25	283 939,50	104 833,85	20 966,77	125 800,62
71	94 646,50	18 929,30	113 575,80	20 966,77	4 193,35	25 160,12
72	94 646,50	18 929,30	113 575,80	0,00	0,00	0,00
73	0,00	0,00	0,00	20 966,77	4 193,35	25 160,12
74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
75	39 238,65	7 847,73	47 086,38	22 190,97	4 438,19	26 629,16
76	39 238,65	7 847,73	47 086,38	22 190,97	4 438,19	26 629,16
77	126 693,45	0,00	126 693,45	71 721,32	0,00	71 721,32
78	126 693,45	0,00	126 693,45	71 721,32	0,00	71 721,32
79	22 523,28	0,00	22 523,28	12 750,46	0,00	12 750,46
80	22 523,28	0,00	22 523,28	12 750,46	0,00	12 750,46
81	6 737,62	0,00	6 737,62	3 814,18	0,00	3 814,18
82	3 941,57	0,00	3 941,57	2 231,33	0,00	2 231,33
83	2 796,05	0,00	2 796,05	1 582,85	0,00	1 582,85
84	17 482,36	3 496,47	20 978,83	9 896,79	1 979,36	11 876,15
85	2 196,90	439,38	2 636,28	1 243,66	248,73	1 492,39
86	766,23	153,25	919,48	433,77	86,75	520,52
87	14 519,23	2 903,85	17 423,08	8 219,36	1 643,87	9 863,23
88						
89	**0,00**		**-466 993,04**	**0,00**		**-283 663,02**
90	**217 135,48**		**217 135,48**	**170 069,41**		**170 069,41**
91	4,59	-0,00	4,59	8,11	0,00	8,11

	S	T	U	W	X	Y
8	**TC03-Activités**			**TT02-Toronto**		
9	**Montant HT**	**Montant TVA**	**Montant TTC**	**Montant HT**	**Montant TVA**	**Montant TTC**
10	**8 178,17**		**8 178,17**	**393 378,01**		**393 378,01**
11	0,41	0,00	0,41	5,66	0,00	5,66
12	**1 657 860,00**	**331 572,00**	**1 989 432,00**	**6 739 393,40**	**362 306,60**	**7 101 700,00**
13	1 657 860,00	331 572,00	1 989 432,00	6 739 393,40	362 306,60	7 101 700,00
14	1 657 860,00	331 572,00	1 989 432,00	6 587 393,40	362 306,60	6 949 700,00
15	0,00	0,00	0,00	5 195 450,27	285 749,73	5 481 200,00
16	0,00	0,00	0,00	1 391 943,13	76 556,87	1 468 500,00
17	1 657 860,00	331 572,00	1 989 432,00	0,00	0,00	0,00
18	0,00	0,00	0,00	152 000,00	0,00	152 000,00
19	0,00	0,00	0,00	152 000,00	0,00	152 000,00
20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	**1 649 681,83**	**307 560,76**	**1 957 242,59**	**6 346 015,39**	**1 117 500,80**	**7 463 516,19**
22	110 910,80	354,56	111 265,36	564 206,00	10 503,00	574 709,00
23	88 640,00	0,00	88 640,00	471 250,00	0,00	471 250,00
24	88 640,00	0,00	88 640,00	471 250,00	0,00	471 250,00
25	1 772,80	354,56	2 127,36	9 425,00	1 885,00	11 310,00
26	1 772,80	354,56	2 127,36	9 425,00	1 885,00	11 310,00
27	0,00	0,00	0,00	8 000,00	1 600,00	9 600,00
28	0,00	0,00	0,00	8 000,00	1 600,00	9 600,00
29	4 432,00	0,00	4 432,00	8 744,00	0,00	8 744,00
30	4 432,00	0,00	4 432,00	8 744,00	0,00	8 744,00
31	16 066,00	0,00	16 066,00	31 697,00	0,00	31 697,00
32	16 066,00	0,00	16 066,00	31 697,00	0,00	31 697,00
33	0,00	0,00	0,00	23 100,00	4 620,00	27 720,00
34	0,00	0,00	0,00	5 000,00	1 000,00	6 000,00
35	0,00	0,00	0,00	5 000,00	1 000,00	6 000,00
36	0,00	0,00	0,00	6 990,00	1 398,00	8 388,00
37	0,00	0,00	0,00	6 990,00	1 398,00	8 388,00
38	1 402 597,55	279 971,50	1 682 569,05	5 027 851,76	994 536,86	6 022 388,62
39	1 193 525,76	238 705,15	1 432 230,91	4 473 503,40	894 700,68	5 368 204,08
40	1 144 982,50	228 996,50	1 373 979,00	4 473 503,40	894 700,68	5 368 204,08
41	48 543,26	9 708,65	58 251,91	0,00	0,00	0,00
42	34 001,74	6 800,35	40 802,09	89 470,07	17 894,01	107 364,08
43	34 001,74	6 800,35	40 802,09	89 470,07	17 894,01	107 364,08
44	161 407,78	32 281,56	193 689,34	318 445,30	63 689,07	382 134,37
45	71 173,53	14 234,71	85 408,24	140 419,98	28 084,00	168 503,98
46	16 993,89	3 398,78	20 392,67	33 527,65	6 705,53	40 233,18
47	17 563,26	3 512,65	21 075,91	34 650,98	6 930,20	41 581,18
48	7 174,10	1 434,82	8 608,92	14 153,96	2 830,79	16 984,75
49	35 749,04	7 149,81	42 898,85	70 530,14	14 106,03	84 636,17
50	12 753,96	2 550,79	15 304,75	25 162,59	5 032,52	30 195,11
51	0,00	0,00	0,00	7 136,89	1 427,38	8 564,27
52	0,00	0,00	0,00	5 073,71	1 014,74	6 088,45
53	0,00	0,00	0,00	2 063,18	412,64	2 475,82
54	0,00	0,00	0,00	10 109,97	2 021,99	12 131,96
55	0,00	0,00	0,00	10 109,97	2 021,99	12 131,96
56	0,00	0,00	0,00	4 293,37	858,67	5 152,04
57	0,00	0,00	0,00	4 293,37	858,67	5 152,04
58	10 922,24	2 184,45	13 106,69	69 725,28	13 945,06	83 670,34
59	0,00	0,00	0,00	65 000,00	13 000,00	78 000,00
60	4 247,54	849,51	5 097,05	0,00	0,00	0,00
61	0,00	0,00	0,00	770,00	154,00	924,00
62	0,00	0,00	0,00	3 300,00	660,00	3 960,00
63	0,00	0,00	0,00	655,28	131,06	786,34
64	6 674,70	1 334,94	8 009,64	0,00	0,00	0,00
65	2 740,03	0,00	2 740,03	55 167,48	0,00	55 167,48
66	0,00	0,00	0,00	48 117,50	0,00	48 117,50
67	2 740,03	0,00	2 740,03	7 049,98	0,00	7 049,98
68	136 173,48	27 234,70	163 408,18	753 957,63	112 460,94	866 418,57
69	99 471,60	19 894,32	119 365,92	347 485,00	69 497,00	416 982,00
70	99 471,60	19 894,32	119 365,92	347 485,00	69 497,00	416 982,00
71	9 947,16	1 989,43	11 936,59	124 309,00	24 861,80	149 170,80
72	0,00	0,00	0,00	109 624,00	21 924,80	131 548,80
73	0,00	0,00	0,00	14 685,00	2 937,00	17 622,00
74	9 947,16	1 989,43	11 936,59	0,00	0,00	0,00
75	26 754,72	5 350,94	32 105,66	69 497,00	13 899,40	83 396,40
76	26 754,72	5 350,94	32 105,66	69 497,00	13 899,40	83 396,40
77	0,00	0,00	0,00	156 368,25	0,00	156 368,25
78	0,00	0,00	0,00	156 368,25	0,00	156 368,25
79	0,00	0,00	0,00	27 798,80	0,00	27 798,80
80	0,00	0,00	0,00	27 798,80	0,00	27 798,80
81	0,00	0,00	0,00	7 485,89	0,00	7 485,89
82	0,00	0,00	0,00	4 864,79	0,00	4 864,79
83	0,00	0,00	0,00	2 621,10	0,00	2 621,10
84	0,00	0,00	0,00	21 013,69	4 202,74	25 216,43
85	0,00	0,00	0,00	2 059,44	411,89	2 471,33
86	0,00	0,00	0,00	1 200,00	240,00	1 440,00
87	0,00	0,00	0,00	17 754,25	3 550,85	21 305,10
88						
89	**0,00**		**24 011,24**	**0,00**		**-755 194,20**
90	**8 178,17**		**8 178,17**	**393 378,01**		**393 378,01**
91	0,41	0,00	0,41	5,66	0,00	5,66

	AA	AB	AC	AE	AF	AG
8	**TC01-LIBRE**			**TC02-BRS**		
9	**Montant HT**	**Montant TVA**	**Montant TTC**	**Montant HT**	**Montant TVA**	**Montant TTC**
10	**328 982,51**		**328 982,51**	**64 395,50**		**64 395,50**
11	6,00	0,00	6,00	4,39	-0,00	4,39
12	**5 195 450,27**	**285 749,73**	**5 481 200,00**	**1 543 943,13**	**76 556,87**	**1 620 500,00**
13	5 195 450,27	285 749,73	5 481 200,00	1 543 943,13	76 556,87	1 620 500,00
14	5 195 450,27	285 749,73	5 481 200,00	1 391 943,13	76 556,87	1 468 500,00
15	5 195 450,27	285 749,73	5 481 200,00	0,00	0,00	0,00
16	0,00	0,00	0,00	1 391 943,13	76 556,87	1 468 500,00
17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	0,00	0,00	0,00	152 000,00	0,00	152 000,00
19	0,00	0,00	0,00	152 000,00	0,00	152 000,00
20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	**4 866 467,76**	**836 348,53**	**5 702 816,29**	**1 479 547,63**	**281 152,26**	**1 760 699,89**
22	536 812,65	7 100,03	543 912,68	27 393,35	3 402,97	30 796,32
23	471 250,00	0,00	471 250,00	0,00	0,00	0,00
24	471 250,00	0,00	471 250,00	0,00	0,00	0,00
25	9 425,00	1 885,00	11 310,00	0,00	0,00	0,00
26	9 425,00	1 885,00	11 310,00	0,00	0,00	0,00
27	0,00	0,00	0,00	8 000,00	1 600,00	9 600,00
28	0,00	0,00	0,00	8 000,00	1 600,00	9 600,00
29	6 500,00	0,00	6 500,00	2 244,00	0,00	2 244,00
30	6 500,00	0,00	6 500,00	2 244,00	0,00	2 244,00
31	23 562,50	0,00	23 562,50	8 134,50	0,00	8 134,50
32	23 562,50	0,00	23 562,50	8 134,50	0,00	8 134,50
33	17 165,46	3 433,09	20 598,55	5 934,54	1 186,91	7 121,45
34	3 715,47	743,09	4 458,56	1 284,53	256,91	1 541,44
35	3 715,47	743,09	4 458,56	1 284,53	256,91	1 541,44
36	5 194,22	1 038,84	6 233,06	1 795,78	359,16	2 154,94
37	5 194,22	1 038,84	6 233,06	1 795,78	359,16	2 154,94
38	3 736 278,13	739 056,32	4 475 334,45	1 291 573,63	255 480,54	1 547 054,17
39	3 324 232,00	664 846,40	3 989 078,40	1 149 271,40	229 854,28	1 379 125,68
40	3 324 232,00	664 846,40	3 989 078,40	1 149 271,40	229 854,28	1 379 125,68
41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42	66 509,09	13 301,82	79 810,91	22 960,98	4 592,20	27 553,18
43	66 509,09	13 301,82	79 810,91	22 960,98	4 592,20	27 553,18
44	236 721,69	47 344,34	284 066,03	81 723,61	16 344,72	98 068,33
45	104 383,56	20 876,71	125 260,27	36 036,42	7 207,28	43 243,70
46	24 923,34	4 984,67	29 908,01	8 604,31	1 720,86	10 325,17
47	25 758,39	5 151,68	30 910,07	8 892,59	1 778,52	10 671,11
48	10 521,59	2 104,32	12 625,91	3 632,37	726,47	4 358,84
49	52 429,77	10 485,95	62 915,72	18 100,37	3 620,07	21 720,44
50	18 705,04	3 741,01	22 446,05	6 457,55	1 291,51	7 749,06
51	5 303,38	1 060,68	6 364,06	1 833,51	366,70	2 200,21
52	3 770,24	754,05	4 524,29	1 303,47	260,69	1 564,16
53	1 533,14	306,63	1 839,77	530,04	106,01	636,05
54	7 512,65	1 502,53	9 015,18	2 597,32	519,46	3 116,78
55	7 512,65	1 502,53	9 015,18	2 597,32	519,46	3 116,78
56	3 190,38	638,08	3 828,46	1 102,99	220,60	1 323,59
57	3 190,38	638,08	3 828,46	1 102,99	220,60	1 323,59
58	51 812,41	10 362,48	62 174,89	17 912,87	3 582,57	21 495,44
59	48 301,09	9 660,22	57 961,31	16 698,91	3 339,78	20 038,69
60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
61	572,18	114,44	686,62	197,82	39,56	237,38
62	2 452,21	490,44	2 942,65	847,79	169,56	1 017,35
63	486,93	97,39	584,32	168,35	33,67	202,02
64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
65	40 996,53	0,00	40 996,53	14 170,95	0,00	14 170,95
66	35 755,81	0,00	35 755,81	12 361,69	0,00	12 361,69
67	5 240,72	0,00	5 240,72	1 809,26	0,00	1 809,26
68	593 376,98	90 192,18	683 569,16	160 580,65	22 268,76	182 849,41
69	274 060,00	54 812,00	328 872,00	73 425,00	14 685,00	88 110,00
70	274 060,00	54 812,00	328 872,00	73 425,00	14 685,00	88 110,00
71	109 624,00	21 924,80	131 548,80	14 685,00	2 937,00	17 622,00
72	109 624,00	21 924,80	131 548,80	0,00	0,00	0,00
73	0,00	0,00	0,00	14 685,00	2 937,00	17 622,00
74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
75	51 661,77	10 332,35	61 994,12	17 835,23	3 567,05	21 402,28
76	51 661,77	10 332,35	61 994,12	17 835,23	3 567,05	21 402,28
77	116 196,25	0,00	116 196,25	40 172,00	0,00	40 172,00
78	116 196,25	0,00	116 196,25	40 172,00	0,00	40 172,00
79	20 657,11	0,00	20 657,11	7 141,69	0,00	7 141,69
80	20 657,11	0,00	20 657,11	7 141,69	0,00	7 141,69
81	5 562,71	0,00	5 562,71	1 923,18	0,00	1 923,18
82	3 614,99	0,00	3 614,99	1 249,80	0,00	1 249,80
83	1 947,72	0,00	1 947,72	673,38	0,00	673,38
84	15 615,14	3 123,03	18 738,17	5 398,55	1 079,71	6 478,26
85	1 530,36	306,07	1 836,43	529,08	105,82	634,90
86	891,71	178,34	1 070,05	308,29	61,66	369,95
87	13 193,07	2 638,61	15 831,68	4 561,18	912,24	5 473,42
88						
89	**0,00**		**-550 598,80**	**0,00**		**-204 595,39**
90	**328 982,51**		**328 982,51**	**64 395,50**		**64 395,50**
91	6,00	0,00	6,00	4,39	-0,00	4,39